

講師の川谷潤太氏は、兵庫県の大手学習塾において、当時最年少で校長を就任。一教室で一〇〇〇名以上が通う教室運営の傍ら、入試特番テレビのコメンテーターや職員研修なども担当。二〇一三年には全国六万人の学習塾講師の中でN.O.-1を獲得、三年連続第一志望全員合格などの実績も残されている。その後、岡山県の創志学園高校へ赴任され、教育開発室長・企画課長を歴任。学校改革プロジェクトとして学校運営にも貢献された。

本日の講演テーマは、「潜在脳力を高めれば職場が変わる（モチベーションと一人ひとりの資質向上）」で

まず、参加者に一本の動画を見てもらひ、脳力チャックを行つた。白い服と黒い服を着た人がいて、服の色でチームになつて競争している。それぞれのチーム内でバスケットボールでバスを出ししながら動き回っている。白チームのバスの回数を数えるという問題。正解は十五回であつたが、そこがポイントではなかつた。動画の中にゴリラに氣付いた人がいて、ゴリラに氣付いた人が問題であつた。ゴリラに気付いた人はいたが、気付かない人が圧倒的に多かつた。何故こんな結果になつたのか。意識の向きである。白チームの方に注目したので、意識は白の方に向いていた。人間の脳は心が向いている情報だけを認知する。

一四年春季特別講演会



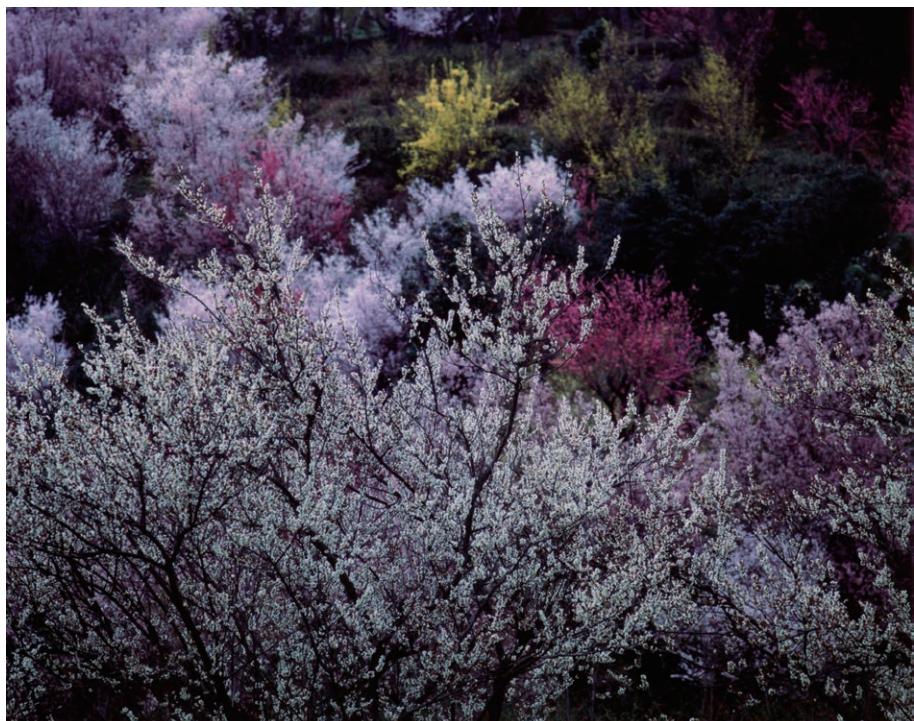
発行 大阪倉庫協会  
大阪市中央区今橋  
2丁目3番21号(今橋藤浪ビル)  
編集発行人 筑紫敬司  
<https://www.soukoweb.jp/>

にある逆境や苦難はすべて通過点になり、逆に楽しめるようになる。二つ目は集中力。集中力は仕事のパフォーマンス、働き方改革、全部に生きてくる。集中とは、今するべき現実と心が一致している状態をいう。もしもするべき現実に心が向いていない時、その心を雜念といい、ミスや失敗が増えるだけでなく、何をやつてもうまくいかない。例えば野球でいうと、バッ

それらが上がるなどをとにかく徹底的にやつしていくサポートを行っている。次に、心のエネルギーを高めるための二つの力について紹介された。

一つ目は先手力。心のエネルギーが枯渇してしまうと鬱になつたりひきこもりになつたり無気力になつたりするので、上げていかなければならぬい。意識が未来に向くように持つていて大変だが、数日後に自分の好きな歌手のライブがあると思つたら頑張れる。意識が未来の方向に向くだけでは人は頑張れる、心のエネルギーが高まつてくる。これが先手力という目次。未来を用意しておけば、目の前

ターボックスに立つと相手投手のことが気になる、打てなかつたらどうしよう、失敗したらどうしよう、フオームを気にしている、監督の顔色を気にしているなど、これらは本来集中すべき現実とは別のところに心が向いているので、集中出来ていらない状態である。大事な試合など選手は緊張したり不安がつたり、観客の方が気になつたり色々な雑念が湧く。



福島県 花見山 松本邦雄氏撮影

「ボール積む法」がある。机の上などにボールを一個置いておき、その上にボールを重ねて乗せる。下のボールは現実のボール、上のボールは心のボール。ピタッと一致する時だけ乗せることができる。集中しようと言つても集中とは感覚でしかつかむことができないので、集中の感覚を身体に染み込ませておくと、本来するべきことへしっかりと心を向けることができ、いつ通りの実力が發揮できる。

もう一つの簡単な方法は「一点凝視法」。小さな点を三秒、五秒ほどじっと見つめることで、集中させることができ。三つの黒い点があつて、その中で一つの点をじっと見て、ピントを合わせると他の二つの点がすっと消える。点にピントを合わせれば雑念が消える。これで意識の方向が外側へ向き、対象に向かって集中することができる。

もう少し集中力を深掘りすると、集中とはするべきことに意識を向けること。集中するべきことは外側にある。ボールとか人の話も外側、運転中なら対向車歩行者・標識全て外側にある。一点凝視は外側に意識を切り替えるきっかけにもなる。何かやるときにいつたん外側に意識を向けておくと集中しやすくなる。内向的な集中が習慣化・慢性化してしまうと心のエネルギーがマイナス方向に動いて鬱が発症する。外向的に集中するよう習慣化していくことが非常に重要である。

指導する人が「お前さあ」とか「あなたね」とか「君ね」とかいう感じで指示をすると、言われた本人は内側を向くので内向の人間を作ってしまうので要注意。「じゃなくてこれはこういこうよ」、「こうやって」とか対象に向かって指示する感じでやると上手いく。

意識を外側に向ける習慣として整理整頓がお勧め。整理整頓することが目的になつては内側に向いてしまう。やらされている感があるから。大事なのは心を込めてやる。これを徹底してやると意識は外側に向き、これが習慣

になると内向性から脱却できる。もう一つ大事なことは気持ちを込めて清算すること。そうすると、拭く時に表面上にある埃とかゴミとかをじっと見て磨くので一点集中になる。これが集中力アップに繋がってくる。そういったことを習慣として組織するのも一つの方法である。

最後にとつておきの心のエネルギーが高まるポイントを話された。それは感謝。今、目の前にあるあたりまえの仕事への感謝、世界で七十五億人いる中で奇跡的に出逢った仲間への感謝など。その気持ちがあれば、嫌なことでも何か意味があるのでないかと別の見方ができるかも知れない。感謝は最高のプラスをくれると締め括られた。

## 近畿管内二協会 事務局長会議開催

去る二月九日(金)、近畿電輸局倉庫関係事業者団体(三協会)の事務局長によつて連絡会議を大阪科学技術センターにおいて開催した。

冬物衣料品などが堅調で、全体として引き続き増加傾向である。インバウンド客による免税売上も増加を続けている。サービス消費は、外食が来店客数の改善が続く中で緩やかに増加しており、忘年会や新年会も好調であつた。また、旅行・宿泊も持ち直しの動きが強まっている。

## 貨物取扱実績表(月平均)令和5年10月～令和5年12月

協会名	入庫高 (千屯)		出庫高 (千屯)		保管残高				会員数 (12月末)		所管面積 (12月末)		回転率 (トン・%)						
					トン数(千屯)		金額(百万円)												
	実績	昨年実績 (前年対比)	実績	昨年実績 (前年対比)	実績	昨年実績 (前年対比)	実績	昨年実績 (前年対比)	社	昨年実績 (前年対比)	千m <sup>2</sup>	昨年実績 (前年対比)							
福井県倉庫協会	55	56	98.2%	54	56	96.4%	98	95	103.2%	44,524	40,005	111.3%	35	33	106.1%	219	197	111.2%	55.5%
滋賀県倉庫協会	316	302	104.6%	324	297	109.1%	649	665	97.6%	183,185	184,332	99.4%	87	84	103.6%	1,056	1,037	101.8%	50.2%
京都倉庫協会	108	103	104.9%	109	104	104.8%	189	196	96.4%	118,472	104,863	113.0%	47	46	102.2%	424	414	102.4%	57.2%
大阪倉庫協会	916	964	95.0%	935	968	96.6%	1,842	2,145	85.9%	670,476	699,943	95.8%	200	202	99.0%	3,644	3,585	101.6%	50.2%
奈良県倉庫協会	36	45	79.8%	38	45	84.2%	59	72	82.5%	22,215	18,332	121.2%	17	17	100.0%	126	119	105.9%	60.9%
和歌山県倉庫協会	96	96	100.0%	98	97	101.0%	223	218	102.3%	45,490	34,100	133.4%	35	36	97.2%	305	302	101.0%	43.4%
大阪府運輸倉庫協会	199	233	85.4%	198	231	85.7%	462	494	93.5%	117,132	109,367	107.1%	144	143	100.7%	935	890	105.1%	42.9%
合計	1,726	1,799	95.9%	1,756	1,798	97.7%	3,522	3,885	90.7%	1,201,494	1,190,942	100.9%	565	561	100.7%	6,709	6,544	102.5%	49.4%





## 二〇二四年の経済を読む

日本経済新聞社・大阪本社  
八木谷 勝美氏

執行役員 編集ユニット長

(木)一月度の理事会・例会終了後、新春講演会を開催した。

概要は以下である。

大阪倉庫協会では去る一月十八日二四年度の実質成長率をプラス1.3%とする経済見通しを示した。個人消費や設備投資が伸びて、日本経済が緩やかに回復する姿を描いている。成長率を項目別でみると個人消費は1.2%伸びる。経済成長が続く中で賃上げが二十四年度も継続することにくわえて、経済政策に盛り込んだ定額減税が所得を下支えして消費が増える。設備投資は3.3%と大きく増える。企業の経常利益は二十三年七月から上回る。二十四年春の春闘などで物価高を上回る賃金上昇が確認できなければ、消費は腰折れるリスクもある。

二四年度の実質成長率をプラス1.3%とする経済見通しを示した。個人消費や設備投資が伸びて、日本経済が緩やかに回復する姿を描いている。成長率を項目別でみると個人消費は1.2%伸びる。経済成長が続く中で賃上げが二十四年度も継続することにくわえて、経済政策に盛り込んだ定額減税が所得を下支えして消費が増える。設備投資は3.3%と大きく増える。企業の経常利益は二十三年七月から上回る。二十四年春の春闘などで物価高を上回る賃金上昇が確認できなければ、消費は腰折れるリスクもある。

日本株が勢いを取り戻している。一月九日の東京株式市場では日経平均株価が三万三七六三円で終え、一九九〇年三月九日以来、三十三年十カ月ぶりの高値となつた。企業の稼ぐ力やガバナンスの向上、デフレ脱却に向けた日本経済の好転を期待した買いがけなど経済の好循環を二十四年以降に保てるか注視している。

二〇二四年、日本は停滞から抜け出す好機にある。物価と賃金が上がり凝り固まつた社会は動き出す。日本を国内総生産で世界二位の経済大国に成長させた昭和のシステムは、昭和十九九年目となると時代に合わなくなつた。日本を古き良きから解き放ち、作り変える停滞の現実を直視し、反転の未来を描かなくてはならない。経済の若返りに向け反転しなければならない。

次に関西景況について。日本銀行が公表している地域経済報告(さくらボート)によると、景気の総括判断は近畿だけ良くない。近畿は輸出の不調

月九日の東京株式市場では日経平均株価が三万三七六三円で終え、一九九〇年三月九日以来、三十三年十カ月ぶりの高値となつた。企業の稼ぐ力やガバナンスの向上、デフレ脱却に向けた日本経済の好転を期待した買いがけなど経済の好循環を二十四年以降に保てるか注視している。

二〇二四年、日本は停滞から抜け出す好機にある。物価と賃金が上がり凝り固まつた社会は動き出す。日本を国内総生産で世界二位の経済大国に成長させた昭和のシステムは、昭和十九九年目となると時代に合わなくなつた。日本を古き良きから解き放ち、作り変える停滞の現実を直視し、反転の未来を描かなくてはならない。経済の若返りに向け反転しなければならない。

次に設備投資と企業業績について。

日本経済新聞がまとめた二〇二三年度の設備投資動向調査で、関西主要企業の投資額は二十二年度実績比1.8.

6%増である。電気自動車(EV)向けや脱炭素関連の投資が目立つ。八百七十四社を対象とした全国調査の投資額は1.7.3%増で、二年連続で過去最高を更新した。関西は全国よりは1.3%ポイント高い。関西で最も投資額が大きいのはパナソニックホールディングスで、過去最高の七〇〇億

円を投じる。約半分にあたる三八一〇

億円をE.V.向け電池の増産などに充

て、電池投資は前年実績の4倍以上に

積み増した。

企業業績については堅調である。関

西の上場企業の二〇二四年三月期の

純利益は、前期比2%増を見込む。製

造業は中国の景気減速が影を落とす

ことである。供給制約下では好材料

だつたが、挽回生産の局面にある自動

車産業が製造業全体に占める規模が

他の地域に比べて相対的に小さいこ

とが関西経済低迷の一因となつてい

る。中国向け電子部品の輸出は在庫調整の進捗に伴い下げ止まりつつある

が、スマートなど最終需要が弱いため回

復にはいたっていない。それでも自動

車向け部品で新しい需要がある。関西

では村田製作所、日東電、オムロン、京

セラ、ロームなどが新しい市場を捕ら

えているのでそんなに悪くならない。

次に設備投資と企業業績について。

日本経済新聞がまとめた二〇二三年度の設備投資動向調査で、関西主要企

業の投資額は二十二年度実績比1.8.

6%増である。電気自動車(EV)向け

や脱炭素関連の投資が目立つ。八百七

十四社を対象とした全国調査の投資

額は1.7.3%増で、二年連続で過去

最高を更新した。関西は全国よりは

1.3%ポイント高い。関西で最も投資

額が大きいのはパナソニックホール

ディングスで、過去最高の七〇〇億

円を投じる。約半分にあたる三八一〇

億円をE.V.向け電池の増産などに充

て、電池投資は前年実績の4倍以上に

積み増した。

企業業績については堅調である。関

西の上場企業の二〇二四年三月期の

純利益は、前期比2%増を見込む。製

造業は中国の景気減速が影を落とす

ことである。供給制約下では好材料

だつたが、挽回生産の局面にある自動

車産業が製造業全体に占める規模が

他の地域に比べて相対的に小さいこ

とが関西経済低迷の一因となつてい

る。中国向け電子部品の輸出は在庫調整の進捗に伴い下げ止まりつつある

が、スマートなど最終需要が弱いため回

復にはいたっていない。それでも自動

車向け部品で新しい需要がある。関西

では村田製作所、日東電、オムロン、京

セラ、ロームなどが新しい市場を捕ら

えているのでそんなに悪くならない。

次に設備投資と企業業績について。

日本経済新聞がまとめた二〇二三年度の設備投資動向調査で、関西主要企

業の投資額は二十二年度実績比1.8.

6%増である。電気自動車(EV)向け

や脱炭素関連の投資が目立つ。八百七

十四社を対象とした全国調査の投資

額は1.7.3%増で、二年連続で過去

最高を更新した。関西は全国よりは

1.3%ポイント高い。関西で最も投資

額が大きいのはパナソニックホール

ディングスで、過去最高の七〇〇億

円を投じる。約半分にあたる三八一〇

億円をE.V.向け電池の増産などに充

て、電池投資は前年実績の4倍以上に

積み増した。

企業業績については堅調である。関

西の上場企業の二〇二四年三月期の

純利益は、前期比2%増を見込む。製

造業は中国の景気減速が影を落とす

ことである。供給制約下では好材料

だつたが、挽回生産の局面にある自動

車産業が製造業全体に占める規模が

他の地域に比べて相対的に小さいこ

とが関西経済低迷の一因となつてい

る。中国向け電子部品の輸出は在庫調整の進捗に伴い下げ止まりつつある

が、スマートなど最終需要が弱いため回

復にはいたっていない。それでも自動

車向け部品で新しい需要がある。関西

では村田製作所、日東電、オムロン、京

セラ、ロームなどが新しい市場を捕ら

えているのでそんなに悪くならない。

次に設備投資と企業業績について。

日本経済新聞がまとめた二〇二三年度の設備投資動向調査で、関西主要企

業の投資額は二十二年度実績比1.8.

6%増である。電気自動車(EV)向け

や脱炭素関連の投資が目立つ。八百七

十四社を対象とした全国調査の投資

額は1.7.3%増で、二年連続で過去

最高を更新した。関西は全国よりは

1.3%ポイント高い。関西で最も投資

額が大きいのはパナソニックホール

ディングスで、過去最高の七〇〇億

円を投じる。約半分にあたる三八一〇

億円をE.V.向け電池の増産などに充

て、電池投資は前年実績の4倍以上に

積み増した。

企業業績については堅調である。関

西の上場企業の二〇二四年三月期の

純利益は、前期比2%増を見込む。製

造業は中国の景気減速が影を落とす

ことである。供給制約下では好材料

だつたが、挽回生産の局面にある自動

車産業が製造業全体に占める規模が

他の地域に比べて相対的に小さいこ

とが関西経済低迷の一因となつてい

る。中国向け電子部品の輸出は在庫調整の進捗に伴い下げ止まりつつある

が、スマートなど最終需要が弱いため回

復にはいたっていない。それでも自動

車向け部品で新しい需要がある。関西

では村田製作所、日東電、オムロン、京

セラ、ロームなどが新しい市場を捕ら

えているのでそんなに悪くならない。

次に設備投資と企業業績について。

日本経済新聞がまとめた二〇二三年度の設備投資動向調査で、関西主要企

業の投資額は二十二年度実績比1.8.

6%増である。電気自動車(EV)向け

や脱炭素関連の投資が目立つ。八百七

十四社を対象とした全国調査の投資

額は1.7.3%増で、二年連続で過去

最高を更新した。関西は全国よりは

1.3%ポイント高い。関西で最も投資

額が大きいのはパナソニックホール

ディングスで、過去最高の七〇〇億

円を投じる。約半分にあたる三八一〇

億円をE.V.向け電池の増産などに充

て、電池投資は前年実績の4倍以上に

積み増した。

企業業績については堅調である。関

西の上場企業の二〇二四年三月期の

純利益は、前期比2%増を見込む。製

造業は中国の景気減速が影を落とす

ことである。供給制約下では好材料

だつたが、挽回生産の局面にある自動

車産業が製造業全体に占める規模が

他の地域に比べて相対的に小さいこ

とが関西経済低迷の一因となつてい

る。中国向け電子部品の輸出は在庫調整の進捗に伴い下げ止まりつつある

が、スマートなど最終需要が弱いため回

復にはいたっていない。それでも自動

車向け部品で新しい需要がある。関西

では村田製作所、日東電、オムロン、京

セラ、ロームなどが新しい市場を捕ら

えているのでそんなに悪くならない。

次に設備投資と企業業績について。

日本経済新聞がまとめた二〇二三年度の設備投資動向調査で、関西主要企

業の投資額は二十二年度実績比1.8.

6%増である。電気自動車(EV)向け

や脱炭素関連の投資が目立つ。八百七

十四社を対象とした全国調査の投資

額は1.7.3%増で、二年連続で過去

最高を更新した。関西は全国よりは

1.3%ポイント高い。関西で最も投資

額が大きいのはパナソニックホール

ディングスで、過去最高の七〇〇億

円を投じる。約半分にあたる三八一〇

億円をE.V.向け電池の増産などに充

て、電池投資は前年実績の4倍以上に

積み増した。

企業業績については堅調である。関

西の上場企業の二〇二四年三月期の

純利益は、前期比2%増を見込む。製

造業は中国の景気減速が影を落とす

ことである。供給制約下では好材料

だつたが、挽回生産の局面にある自動

車産業が製造業全体に占める規模が

他の地域に比べて相対的に小さいこ

とが関西経済低迷の一因となつてい

る。中国向け電子部品の輸出は在庫調整の進捗に伴い下げ止まりつつある

が、スマートなど最終需要が弱いため回

復にはいたっていない。それでも自動

車向け部品で新しい需要がある。関西

では村田製作所、日東電、オムロン、京

セラ、ロームなどが新しい市場を捕ら

えているのでそんなに悪くならない。

次に設備投資と企業業績について。

日本経済新聞がまとめた二〇二三年度の設備投資動向調査で、関西主要企

業の投資額は二十二年度実績比1.8.

6%増である。電気自動車(EV)向け

や脱炭素関連の投資が目立つ。八百七

十四社を対象とした全国調査の投資

額は1.7.3%増で、二年連続で過去

最高を更新した。関西は全国よりは

1.3%ポイント高い。関西で最も投資

額が大きいのはパナソニックホール

ディングスで、過去最高の七〇〇億

円を投じる。約半分にあたる三八一〇

億円をE.V.向け電池の増産などに充

て、電池投資は前年実績の4倍以上に

積み増した。

 大阪倉庫協会員の異動

代表者変更

◆ 株式会社アルプラス物流	◆ 株式会社アルプラス物流
(前)所長	(前)所長
インター・ショナルエクスプレス	吉村 俊一 今戸 英伸
株式会社	関西支店大正物流センター
(新)執行役員関西支店長	(前)取締役関西支店長 角 俊一
倉庫部	（新）執行役員関西支店長
(前)社長	須田 寿 鈴木 友章
(新)代表取締役社長	毛利 孝信
グリーン物流株式会社	本社営業所
(前)会長	前久保 拓也
(新)社長	森山 潤二
山九株式会社	大阪支店
(前)支店長	高橋 健二
(新)支店長	岩崎 雅信
株式会社竹尾	大阪支店
(前)取締役会長	田村 圭
(新)代表取締役社長	粟井 健太
寺本 敬一	寺本 新
(新)執行役員支店長	吉田 新
寺本運輸倉庫株式会社	中島営業所
(前)代表取締役	寺本 雅明
(新)所長	中村 一道貫
株式会社富士ロジテックホールディングス 大阪事業部	井上 理
(前)大阪事業部長	内山 豪己
株式会社森吉物流倉庫	大阪支店
(前)支店長	土橋 敏
(新)支店長	成田 雅彦

代表者役職変更

山忠運輸株式会社 摂津営業所  
（前）社長 山川 温圓  
（新）社長 榎本 健司

大阪倉庫協会役員の異動

（前）代表取締役専務 （新）代表取締役	寿運輸倉庫株式会社	西谷 敬三
（前）所長 （新）部長	商船港運株式会社	大阪営業所
（前）物流事業部長 （新）執行役員物流事業部長	野ヶ峯 芳文	西谷 敬三
（前）総務部部長 （新）コーポレートソリューション部部長	村山 克也	野ヶ峯 芳文
日本通運株式会社 秋山 清治	村山 克也	西谷 敬三

(火)第六回目の防災担当者会議を開催した。

今回は、オブザーバーとして、国土交通省近畿運輸局から交通政策部環境物流課 橋本課長並びに丸山専門官、大阪府政策企画部危機管理室より災害対策課 災害対策グループ中地主査(災害対策総括)にお越しいた。

まず、筑紫常務理事から本会議の趣旨について説明した。災害時に我々の窓口となります国土交通省近畿運輸局と大阪府危機管理室の方々と太阪倉庫協会の中で民間物資拠点として協力していただいている二十六社の方々の顔合わせが一番の目的である。防災担当者は各社とも人事異動で変りますので、実際に顔の見える関係を作つておくことは、いざという時に非

常に重要であると説明した。

## 第六回 防災担当者会議開催

令和六年一月二十七日(火)於協会会議室

月二十七日(火) 於協会会議室

防災担当者会議開催

対しては熊本県の地域防災計画で位置付けられていた広域物資拠点が被災したため、佐賀県鳥栖市や福岡県久山町の物流事業者が管理する民間物

おらず、利用可能な民間倉庫を発災時に探す必要が生じたこと。また物流ノウハウの欠如、オペレーションの錯綜については官と民のオペレーション上の役割分担が不明確であつたこと。プロではない自治体職員がオペレーションを行つたことで在庫管理が効率的に出来なかつたことがあげられる。

資拠点が活用された。営業倉庫等の物流施設は、災害対策基本法に基づく防災基本計画において、災害時の物資拠点として民間事業者のノウハウの活用が期待されている。国土交通省では各府県が物資拠点として選定している公共施設が被災等で使用不可能になつた場合に対応するため、関係業界や物流事業者の皆様と平時から連携し、災害時に広域物資輸送拠点の利用を進めている。

このような課題を受けて、国土交通省として大規模災害時の支援物資輸送に関する様々な取組を行つてはいる。一つ目は民間物資拠点のリストアップ。令和五年三月末では全国で一七五五拠点、近畿運輸局管内では一七一拠点がリストアップされている。二つ目は官民の協力協定の締結促進。都道府県と物流事業者団体との間の輸送・保管・物流専門家派遣に関する協定の締結を進めている。

トが公定される民間物資拠点のリストアップをしている。民間物資拠点リス

トの定期更新と施設関係等で変更があればご連絡いただきますようご協力をお願いしますと述べられた。

続いて丸山専門官から、災害に強い物流システムの構築に関するこれまでの取組について説明された。過去の災害時に支援物資物流における問題点は、物資拠点の不足、物流ノウハウの欠如、オペレーションの錯綜といった課題が顕在化している。物資拠点が不足した理由は公的施設の多くが被災してしまうと共に別の用途例えは避難所等に使用されたこと。災害時を利用する民間倉庫が予め指定され

おらず、利用可能な民間倉庫を発災時に探す必要が生じたこと。また物流ノウハウの欠如、オペレーションの錯綜については官と民のオペレーション上の役割分担が不明確であつたこと。プロではない自治体職員がオペレーションを行つたことで在庫管理が効率的に出来なかつたことがあげられる。

このような課題を受けて、国土交通省として大規模災害時の支援物資輸送に関する様々な取組を行つてゐる。一つ目は民間物資拠点のリストアップ。令和五年三月末では全国で一七五拠点、近畿運輸局管内では一七一拠点がリストアップされている。二つ目は官民の協力協定の締結促進。都道府県と物流事業者団体との間の輸送・保管・物流専門家派遣に関する協定の締結を進めている。

次にラストマイルにおける円滑な支援物資輸送の実現に向けた取組について。平成二十八年熊本地震においてラストマイル輸送の混乱等の課題が明らかになつたことから、避難所までの支援物資輸送の最適化のため「ラストマイルにおける支援物資輸送・拠点開設・運営ハンドブック」を策定し、全国の自治体に周知した。ハンドブックの策定後も自然災害は激甚化、頻発化しているので、ハンドブックに反映されていない新たな課題も生じたことから地方公共団体の取組の好事例等を紹介するとともに新たな課題への対応策について整理を行い、令和五年三月にハンドブックの改訂を行つた。

続いて、大阪府危機管理室の中地主査からは、能登半島地震における大阪府の支援について説明があった。

一つ目は人的支援。緊急消防援助隊が一月一日から動き出し現地に向かって救援活動を実施した。医療人材の支援として、DHEAT（医師・薬剤師・保健師等のチームで災害現場での医療支援体制を整える）、DPAT（精神科医、看護師等のチームで災害発生時の精神医療ニーズに対応する）、DMAT（災害発生から四十八時間以内に活動できるよう訓練された医療チームで災害現場でトリアージ、重症患者の治療などにあたる）、DWAT（福祉の専門職のチームで災害時の福祉の支援をする）を派遣し石川県内で活動している。また被災建築物応急危険度判定士が国土交通省からの要請で活動した。

二つ目は物的支援。一月四日、五日発で石川県の七尾市と羽咋市に物資（食料・飲料水・毛布・おむつ・ブルーシート等）を送った。断水をしているので、日本水道協会の要請をうけ、給水車を派遣した。三つ目は義援金の受付。義援金については一月五日から受付を開始しており、二月十八日現在で一億八三六二万以上集まつた。四つ目は、被災された方のために府営住宅・マンスリーマンションの無償提供。五つ目は大阪府のカウンターパートである輪島市への人的支援。避難所運営などを支援するために職員を派遣している。



大阪防災アプリを一月三十一日からスマートフォン等で利用できるよう提供している。特徴としては、差し迫った危険等はプッシュ通知で知らせる位置情報を活用して土地勘のない場所でも自分がいる場所の防災情報を受け取れる。是非ご活用くださいと締め括られた。

挨拶が終わったところで、大阪倉庫協会の生田次長から今年度の防災関係の取組について報告を行つた。

一つ目は、昨年十月二十七日にZOOMによるオンラインで開催された令和五年度関西広域応援訓練（図上訓練）に参加。関西広域連合を構成する

十三団体八十五人が参加。訓練の内容は、午前中はワークショップで、訓練ム及びの次物資拠点運用マニュアルの概要説明、緊急物資円滑供給システムにおける物資支援の取組みの講義があつた。午後からは図上訓練で、0次物資拠点開設、運営訓練、物資調整訓練があつた。

二つ目は、昨年十一月二十八日に兵庫県立三木総合防災公園で実施された令和五年度関西広域応援訓練（実動訓練）に参加。関西広域連合を構成する自治体や連携県、民間物流業者など四十六団体九十六人が参加。訓練の内容は、午前中はワークショップで、訓練進行の説明、訓練概要の確認、0次物資拠点運営に係る物資レイアウトの検討・車両動線などの検討、「物資を取り扱う際の安全講習」の講義があつた。午後からは倉庫での実働訓練で、物資受入訓練、複数パターンの荷受け作業を模擬、出荷調整・物資搬出訓練、複数パターンの物資搬出の模擬を行つた。

最後に、筑紫常務理事から今後も年に一回このような防災会議を開催して、災害時に対する意識や緊急時への具体的な対応等について、日頃から準備していくことが重要であるので、今後とも皆様とコミュニケーションを図りたいと思いますので、よろしくお願いしますと締め括つた。



## 二月研修会開催

令和六年二月八日（木）  
於 協会会議室

### 三・自主監査のポイント

大阪倉庫協会研修委員会は、二月研修会として、会員事業者が現に選任している倉庫管理主任者及び倉庫管理主任者講習会を受講済みの者を対象とした倉庫管理主任者フォローアップ研修会を開催した。

毎年二回開催される倉庫管理主任者講習会により倉庫管理主任者は確実に増加している現状から、倉庫管理主任者の実務管理能力のレベルアップを図り、以って事故防止の徹底による倉庫管理品質の向上を期すことを目的としたものである。

参加者は二十三名。受講者には受講者講習会に出席する。

### 四・倉庫業法関係手続及び関係法令について

倉庫業法に基づく、申請・届出、報告等の説明を行うとともに、関係法令の留意事項を解説する。

### 五・終了時演習

研修内容の確認と正解の解説

### 六・質疑・応答等

（株）NX総合研究所コンサルタント 講師 田代 信行 氏

**一・倉庫管理主任者の定義と役割、倉庫業監査、倉庫業申請手続きについて**

- \* 倉庫管理主任者の定義と役割
- \* 倉庫業監査における過去の指摘事項（及び注意点）
- \* 倉庫業申請手続きの概要（及び注意点）

**二・自主監査制度について**

近畿運輸局 交通政策部 環境・物流課 主査 大崎 政洋 氏



倉庫施設の管理、業務の適正な運営及び労働災害の防止、並びに法令の遵守に資することを目的に行う会員事業者の自主監査は、今年も一月五日から二月四日までの約一ヶ月間にかけて実施された。令和五年度の重点項目は「倉庫施設管理の徹底」とし、この項目を中心監査実施事業所数は三百十三営業所で、監査実施は今

所(実施倉庫数六百四十七)。監査対象会社数百八十九社、監査実施会社数は百八十一社で回収率は95.8%となつた。施設関係で指摘される箇所も速やかに改善措置をした報告がなされ、自主監査の意義を十分認識した監査であった。

自主監査を実施した事業者には今年も、営業所単位毎に倉庫監査実施済ステッカーを配布した。

## 倉庫監査実施済ステッカーの配布

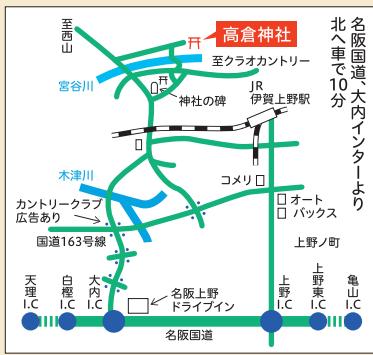
### 令和五年度自主監査の概要報告



倉庫業の守護神である高倉神社では、倉庫の繁栄・安全を祈念して七月十三日(土)午前十一時より「倉暉祭」が斎行されます。ご都合がよろしければ皆様おそい合わせの上、ご参拝ください。

三重県伊賀市西高倉1046  
(JR関西本線伊賀上野駅下車、タクシー約7分)

#### —高倉神社付近案内図—



## 令和五年度自主監査結果の概要報告総括表

項目	指摘件数	措置済件数	措置予定件数	備考
I. 施設関係				
1. 地盤	0	0	0	
2. 外壁・間仕切壁等	17	9	8	
3. 屋根、天井、床	35	28	7	
4. 出入口、窓、防潮板	19	19	0	
5. 消火設備	68	51	17	
6. 準危険物等の保管場所	2	2	0	
7. 盗難防止装置	0	0	0	
8. 照明設備	15	13	2	
9. 排水設備	9	9	0	
10. 塀、柵等	2	0	2	
11. 盗難・誘導灯	8	8	0	
12. 防鼠設備	0	0	0	
13. その他	17	17	0	
I. 施設関係 計	192	156	36	
II. 業務関係				
1. 受託業務	8	2	6	
2. 入庫業務	2	1	1	
3. 保管業務	5	4	1	
4. 出庫業務	2	1	1	
5. 料金業務	1	0	1	
6. 倉庫業法及び関係法令遵守	2	0	2	
7. 一般管理体制等	9	4	5	
II. 業務関係 計	29	12	17	
III. 労働災害防止関係				
1. 荷役機械の整備等	10	8	2	
2. 安全帽の着装等	0	0	0	
3. 落下防止策	4	3	1	
4. 安全衛生の意識	1	1	0	
5. その他	7	7	0	
III. 労働災害防止関係 計	22	19	3	
IV. トランクルーム関係	0	0	0	
V. 発券業務関係	0	0	0	
I ~ V 合計	243	187	56	

## 正常性バイアス

新年が明けて間もない元日十六時過ぎ、強い地震とそれに伴う津波が石川県能登地方を襲い、多くの犠牲者や避難者が出来ました。同地と各地を繋ぐ道路も寸断され、一部集落に物資を届けられないという物流を生業とする我々にとってもどかしい事態となりました。

東日本大震災発生日から十三年目にあたり、またここ連日、千葉県東方沖で「スロースリップ」と呼ばれます。

れるメカニズムの地震が頻発しており、今後も国レベルから自分たちレベルまでの各層において地震対策を講じ、備えていかなければならないと改めて感じます。

人には非常時において「正常性バイアス」(バイアス:偏向、先入観)という心理がはたらくと言われます。

これは、「そんな重大なことが起きる(起きている)はずはない」と思い

たがり、危険を過小視してしまう傾向です。日常生活の心配事から身を守り、心を落ち着かせようとする良

い面がある一方、実際に起こっている危険から逃げ遅れる原因にもなります。

## 物流ひとつくちメモ

自分が地震の揺れを感じた際も、「これ以上大きな揺れは来ないだろう」、「家が崩れることはまずないだろう」とつい考えてしまい、何の行動も取らない(取れない)ことが多いです。

非常時には「正常性バイアス」により、判断や対応を誤る危険性があるということを意識し、素早い危険回避行動と、有事発生後にはいち早く復旧行動を開始できるよう備えておくことが我々物流業に携わる者にも強く求められると思います。

(三菱倉庫(株) 大阪支店 森本 哲也氏寄稿)

## 私の余技

識や都市、歴史や景色など、すべての経験が出会いに繋がっています。私はその出会いを「自分が主人公の人生の感動貯金をしている。」という感覚があります。実はその感動貯金をするきっかけになったのは、二十代前半に経験した二年間という短いながらも濃密な海外留学です。今回が、「私の余技」の投稿として、その海外留学の経験についてお話をさせて頂きたいと思います。

や、在庫管理、経営管理、顧客満足度についてなど、店長を含む多くの店員の皆さんと夜な夜な酒場で語り合いました。その結果、流通業に強い関心を持つようになり、そのことが物心を持つトコトン突き詰める性格で、とにかく探求心が旺盛で、何かに興味がないわけではありませんでした。

この学校では、ヨーロッパやアフリカなどから優秀な学生が集まり、一般的なクラスでの授業と合わせて、物流の専門家のたまごとして、大学から様々な企業に派遣される実務授業もありました。例えば、自動車産業の品質保証のための部品在庫の保管期限と顧客満足度の分析、新規設備投資の投資効果分析、配送拠点の最適化システム理論構築などを行い、

したのですが、限定期であるからこそ、この時この瞬間しか会わない人たちも多くいました。ただ、一人一人、しっかりと向き合って過ごした人達との思い出は、その後三十年経つても色あせることなく残つております。自分自身の人生を華やかに彩つてくれています。友人の友人のお勧めで、なぜかイギリスからスペインの美食の街サンセバスチアンに強行軍で移

いです。大阪倉庫協会の皆様とご一緒する会合や勉強会、宴席、ゴルフや研修など、自分事としてしっかりと深く没入していきたいと思います。これからも、父の言葉を胸に、多くの方との出会いを大切に、歩いて行くことを決意して、拙文を締めさせて頂きたいと思います。長文お読み頂きました。

A portrait of Hiroaki Toriumi, a man with glasses and dark hair, wearing a suit and tie, set against a blue oval background. To his right is a vertical red rectangular seal with white stylized characters. Below the seal, the page number '254' is printed vertically.

葉に変えて伝えることが重要になります。どんな些細な出会いでも、自分事と捉えて大切にすること、この信念はこの時に叩き込まれたのです。

私がそもそも、海外留学を決意したのは、私が大学時代にアルバイトをしていて、ある端の流通業者の店長がきっかけでした。この時アルバイトながら、仕事の幅を広げるのが楽しくて、閉店の掃除係から始まり、品出し、在庫管理、品質管理、広告作成・セール品の販売など、どんどん職域を広げることにより、店長とお話しする機会が増え、店長と一緒に商品開発や販路開拓など、経営合理化の話を進めていきました。例えば、経営合理化の

す。そのことが家業を継ぎたいといふ決意に繋がったわけですが、同時に物流という仕事、また倉庫業という業種について、明確に理解したいという欲求にも駆られました。

日本には当時物流の専門課程を有する高等教育機関がなく、海外では可能であつたため、留学することを決意し、イギリスの物流の専門機関としては名門であるクランフィールド大学の修士課程に進学しました。

物流がどのように課題解決に役立つことができるかを体系的に学べました。海外に向けて、特に実感したこと は、しっかりととした人間関係を構築す るためには、まず自分がどのように考 えているのか明確に伝える必要があ ることです。まずは「私はこう考 えています。」が言えない人には、会 話の順番が回ってこないので、どのよ うな学科のどのような議論でも、授業で学んだことや書籍で得た知識

動してからの徹夜のクリスマスイブ、パートナー、派遣された企業の皆様との「大酒飲み選手権」参戦、そして優勝。エジンバラ城での夢のようないい気持になつたり、感動して涙がこぼれたりと、長い年月が過ぎた今笑つてしまつたり、懐かしくて切なあつても深い思い出は残ることをこの海外留学から実感できました。

二十代前半で海外に留学した時に凝縮された時間の中で出会う様々な出会いが、以降二十年、三十年と過ぎた後にも心に強く残っています。衝撃的な出会いの体験をしたからこそ、時間や回数に囚われない感動的な出会いの大切さが理解できました。そして、私自身が主人公の物語は今も続いています。五十才を過ぎた中で重要な場面は、職場の倉庫といふ仕事に関わる様々な場所での出会いです。大阪倉庫協会の皆様とご一緒する会合や勉強会、宴席。ゴルフや研修など、自分事としてしつかり深く没入していくたいと思います。これを決意して、拙文を締めさせて頂きたいと思います。長文お読み頂き本当にありがとうございました。